

# — Bilan consolidé Smart Belgique

ACTIF Exprimés en €	2019	2020	Ecart 20/19
<b>1. ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>33 166 936</b>	<b>30 648 161</b>	<b>-2 518 775</b>
02. II. Immobilisations incorporelles	4 529 684	3 532 555	-997 130
03. III. Immobilisations corporelles	9 112 334	8 275 761	-836 573
A. Terrains et constructions	2 375 795	2 241 886	-133 909
B. Installations, machines et outillage	1 690 533	1 254 546	-435 987
C. Mobilier et matériel roulant	133 431	131 094	-2 336
D. Location-financement et droits similaires	1 878	1 502	-376
E. Autres immobilisations corporelles	4 910 697	4 646 732	-263 965
04. IV. Immobilisations financières	19 524 918	18 839 846	-685 072
A. Entreprises liées	15 491 320	15 413 480	-77 840
B. Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	3 979 591	3 365 008	-614 583
C. Autres immobilisations financières	54 007	61 358	7 351
<b>2. ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>36 806 533</b>	<b>49 603 760</b>	<b>12 797 226</b>
05. V. Créances à plus d'un an	72 164	74 599	2 435
07. VII. Créances à un an au plus	27 767 204	22 213 842	-5 553 362
A. Créances commerciales	23 211 488	18 231 425	-4 980 063
B. Autres créances	4 555 716	3 982 417	-573 299
09. IX. Valeurs disponibles	8 588 037	27 255 270	18 667 233
10. X. Comptes de régularisation	379 128	60 049	-319 079
<b>ACTIF</b>	<b>69 973 470</b>	<b>80 251 921</b>	<b>10 278 452</b>
<b>PASSIF</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Ecart 20/19</b>
<b>3. CAPITAUX PROPRES</b>	<b>18 402 891</b>	<b>13 508 773</b>	<b>-4 894 118</b>
01. Capital et apport hors K (rubriques 10 et 11)	1 502 822	1 990 922	488 100
04. IV. Réserves	9 762 593	9 760 853	-1 740
05. V. Bénéfice reporté passé	7 137 476	7 137 511	35
05. V. Bénéfice reporté de l'exercice		-5 380 513	-5 380 513
<b>5. PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>	<b>72 923</b>	<b>135 704</b>	<b>62 781</b>
<b>4. DETTES</b>	<b>51 497 656</b>	<b>66 607 445</b>	<b>15 109 789</b>
08. VIII Dettes à plus d'un an	2 956 551	3 853 296	896 745
09. IX. Dettes à un an au plus	27 057 154	37 845 837	10 788 683
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	2 927 496	7 135 383	4 207 887
C. Dettes commerciales	5 823 316	4 416 725	-1 406 591
D. Acomptes reçus sur commandes	2 027	2 027	0
E. Dettes fiscales salariales et sociales	14 156 408	22 108 651	7 952 243
F. Autres dettes	4 147 907	4 183 051	35 144
10. X. Comptes de régularisation	21 483 950	24 908 311	3 424 361
<b>PASSIF</b>	<b>69 973 470</b>	<b>80 251 921</b>	<b>10 278 452</b>

## — Les points clés du bilan 2020

### À l'actif du bilan

**Les valeurs disponibles augmentent de 27,3 millions d'euros en 2020 (contre 8,6 millions d'euros en 2019). Le flux de trésorerie a augmenté de 18,7 millions d'euros en 2020.**

Cette hausse s'explique par les plans de paiements obtenus dans le contexte du Covid (TVA, précompte, ONSS: +9,2 millions d'euros), une hausse de l'endettement à court et long termes (+5,1 millions d'euros), un remboursement partiel de St So Immo (+1,8 million d'euros) et une hausse des souscriptions en parts sociales (+ 500 000 euros). Par ailleurs, contrairement aux années précédentes, le cash d'exploitation, bien que moindre qu'en 2019, a été peu mobilisé dans des investissements corporels/incorporels ou des investissements auprès des partenaires étrangères. Les mesures de chômage et le contrôle budgétaire ont également contribué à cet effet favorable.

**On constate une diminution de 1 million d'euros des immobilisations incorporelles et une diminution de 800 000 euros des immobilisations corporelles.**

L'activation en production immobilisée (700 000 euros) et en investissements corporels (800 000 d'euros) a été très limitée. Les amortissements 2020 (notamment des actifs investis les années précédentes) ont été plus importants (-3,3 millions d'euros) que les acquisitions (+1,5 million d'euros), soit une diminution totale de 1,8 million d'euros.

**Les créances commerciales diminuent de 5 millions d'euros.**

Moins d'encaissements sont attendus début 2021 par rapport à début 2020 en raison de la baisse du chiffre d'affaires de décembre 2020 par rapport à décembre 2019 (diminution du chiffre d'affaires HTVA des sociétaires de 4 millions d'euros sur cette période), soit une diminution totale de 4,8 millions d'euros TVAC.

**Au passif du bilan  
Smart poursuit le renforcement de son capital à hauteur de 500 000 euros.**

Comme les années précédentes, c'est possible grâce à l'apport des parts sociales des sociétaires dans la coopérative.

**Les dettes à long terme (LT) augmentent de 900 000 euros et à court terme (CT) de 4,2 millions d'euros.**

LT: Remboursement normal (800 000 euros et nouveau prêt SRIB +1,7 millions d'euros).

CT: Principalement grâce à l'octroi de nouveaux crédits par Belfius.

**Les « comptes de régularisation » poursuivent leur évolution,**

et s'expliquent par le produit acquis pour lequel la méthode de comptabilisation reste inchangée par rapport au passé. Il est aussi à signaler que la hausse du produit acquis aux activités a également contribué à renforcer la position de trésorerie.

### Événements importants survenus depuis la clôture des comptes au 31/12/2020

L'exercice 2020 a été particulièrement bouleversé par la pandémie du Covid et le Groupe Smart en Belgique comme de nombreux acteur-trices économiques en Belgique n'a pas échappé à des impacts importants sur ses performances financières.

En effet, le Groupe Smart en Belgique a connu sur l'exercice 2020 un recul de son chiffre d'affaires de 26% (-42M€). Ce fort recul correspond principalement à des annulations de commandes, ce qui a un impact significatif sur l'activité des sociétaires, leurs rémunérations ou leurs possibilités d'engager des frais au profit de leur activité. Le recul du chiffre d'affaires a donc été en partie amorti par un coût des ventes (charges directes des sociétaires) en baisse d'environ 18%.

Afin de couvrir les charges fixes, le groupe a réalisé une série d'économies au niveau des charges mutualisées: chômage temporaire, réduction de salaires des membres du comité de direction, plan de réduction des prestations externes. En parallèle et en vue de conserver une trésorerie positive, le groupe Smart en Belgique a négocié des plans de paiements avec l'ONSS et le SPF Finances (TVA et précompte professionnel) mais également avec plusieurs de ses bailleurs. L'ensemble de ces mesures ont permis au groupe de conserver une trésorerie confortable tout au long de l'exercice 2020 et de limiter les pertes comptables à fin 2020. Pour 2021, nous prévoyons un retour au niveau du chiffre d'affaires de 2019 pour le second semestre 2021 avec une croissance annuelle de celui-ci d'environ 10%.