

# SmartCoop – Société Coopérative agréée comme entreprise sociale

Rue Coenraets 72  
1060 Bruxelles  
BE 0899.570.872

## Rapport de gestion sur l'exercice clos au 31/12/2020

Le présent rapport est présenté à l'approbation des sociétaires réunies en assemblée générale le 22 juin 2020 à 17h00. Il vise à une information spécifique à la société SmartCoop, toutefois il est rappelé que SmartCoop étant intégrée au sein du groupe Smart Belgique, le lecteur est invité à prendre connaissance du rapport d'activités qui lui permettra de se familiariser avec l'ensemble des activités du groupe, tant en 2020 que pour les perspectives de l'exercice 2021 (Cf. Rapport d'activité 2020 sur le [www.smartbe.be](http://www.smartbe.be))

## Exposé de l'activité de la société

L'activité de l'ensemble du groupe Smart en Belgique est détaillée dans le rapport d'activités qui a été mis à disposition des sociétaires. La société SmartCoop occupe une place primordiale dans le pilotage de ce groupe. Ainsi en 2020 elle a eu pour principale activité le pilotage de l'ensemble des activités économiques, (portées par les entités de production du groupe que sont Production Associées, Palais de l'intérim, et Formateurs Associés), les actions de lobbying et de communication, l'animation de la vie coopérative, la rédaction et la mise en œuvre de sa stratégie, le développement et la mise en œuvre des services du groupe à l'attention de ses sociétaires

## Exposé des données économiques et financières

Les données économiques et financières consolidées pour l'ensemble du groupe sont disponibles au sein du rapport d'activités 2020, commentées et mises en perspectives pour 2021. Plus particulièrement pour SmartCoop, nous pouvons formuler les commentaires suivants

Sur base des paramètres et des informations disponibles, la société n'est confrontée à aucun risque ou incertitude particulière.

### **Les points clés du résultat 2020**

On observe une augmentation des produits de 3,8M€ des produits (uniquement des refacturations intercos vers la Fondation et vers les entités françaises Smart France et Grands Ensemble) qui sont la conséquence directe de l'augmentation des charges propres de la coopérative en raison du renforcement de son rôle central dans le pilotage du Groupe.

Les frais de personnel sont en augmentation de 0,74M€ entre 2019 et 2020.

Par ailleurs, les services et biens divers sont également en forte augmentation à +0,91M€ en raison notamment du fait de la centralisation des frais de structure dans la COOP au lieu de la Fondation et notamment :

- Refacturations de Smart FR 0 en 2019; +€1,2M en 2020
- Refacturations Ubik : -€593 K
- Honoraires : +€72 KEUR
- Prestations expert DSI: +€172K
- Formateur externe: +€61K
- Assurances (accident travail et RC): +€45K
- Déplacement et catering: -€60K

Les dotations aux amortissements augmentent en raison de la production immobilisée de l'exercice et de celle de 2019;

→ Le résultat courant avant impôt ressort en quasi équilibre par rapport à 2019 à 253 839 €. Après imputation d'un impôt de 80 745 €, le résultat net de l'année ressort à 173 093 €.

*\* La production immobilisée vise à isoler et répartir sur plusieurs années le coût salarial considéré comme un investissement en l'étalant sur plusieurs exercices comptables.*

## **Les points clés du bilan 2020**

Total du bilan : 12.783.342 €

### **A l'actif du bilan**

L'évolution principale du bilan de la société sur l'exercice 2020 correspond à l'évolution de l'actif circulant à +4,2M€ en raison des créances commerciales en hausse de 6,4M€ (régul de la facturation interco en fin d'année avec la Fondation) compensée par une baisse des autres créances de 2,7M€ (Equilibrage des comptes courants par un remboursement important de Smart BE Fondation en décembre 2020).

La trésorerie présente une progression de 600K€ et s'affiche à 1.283.458€.

### **Au passif du bilan**

L'élément principal à noter concerne l'évolution des capitaux propres à + 659 k€ pour s'établir à 2,657 M€ à la clôture de l'exercice dont 488K€ d'augmentation du capital social et +173K€ du résultat de l'exercice. Les dettes à court terme progressent de 3.9M€ principalement en raison des plans de paiement négociés avec l'ONSS et le SPF Finances (+1.4M€ sur les dettes fiscales, salariales et sociales), d'une hausse des dettes commerciales (facture à recevoir SMART FR et GE +1,2M€) et des autres dettes (+0.7M€ vis-à-vis d'Ubik).

## **Evènements importants survenus depuis la clôture des comptes au 31/12/2020**

Il n'y a pas d'évènement qui serait propre à la société SmartCoop à mentionner ici. Toutefois, il est important de reprendre ici les commentaires formulés au sujet du groupe Smart en Belgique dont les activités ont connu un évènement important.

*L'exercice 2020 a été particulièrement bouleversé par la pandémie de la Covid 19 et le Groupe SmartBE comme de nombreux acteurs économiques en Belgique n'a pas échappé à des impacts importants sur ses performances financières.*

*En effet, le Groupe a connu sur l'exercice 2020, un recul de son chiffre d'affaires de -26% à -42M€. Ce fort recul correspond principalement à des annulations de commandes, ce qui a un impact significatif sur l'activité de nos sociétaires et leurs possibilités de se verser une rémunération ou d'engager des frais au profit de leur activité. Le recul du chiffre d'affaires a donc été en partie amorti par un coût des ventes (charges directes de nos membres) en baisse d'environ 18%.*

*Afin de couvrir les charges fixes, le groupe a mis en place toutes une série d'économies des charges mutualisées : Chômage temporaire, réduction de salaires des membres du CODIR, plan de réduction*

*des prestations externes. En parallèle et en vue de conserver une trésorerie positive, le Groupe SmartBE a négocié des plans de paiements avec l'ONSS et le SPF Finances (TVA et précompte professionnel) mais également avec plusieurs de ses bailleurs. L'ensemble de ces mesures ont permis au groupe de conserver une trésorerie confortable tout au long de l'exercice 2020 et de limiter les pertes comptables à fin 2020. Pour 2021; nous prévoyons un retour au niveau du Chiffre d'Affaires de 2019 pour le second semestre 2021 pour une croissance annuelle de celui-ci d'environ + 10%.*

*Pour conclure, ces impacts ne sont pas de nature telle que la continuité de l'entité à 12 mois soit menacée.*

Cette information est portée à l'annexe C-app 6.19 des comptes.

## Activités en matière de recherche et développement

Le rapport d'activité apporte un éclairage des activités du groupe Smart en Belgique sur ce point. Au cours de l'exercice 2020, SmartCoop n'a développé aucune activité en matière de recherche et développement.

## Succursales de la société

SmartCoop ne dispose d'aucune succursale. Néanmoins, nous portons à la connaissance... des sociétaires, les participations au capital ou mandats dont dispose SmartCoop :

- Ubik: participation de 100 % des parts / Gérante.
- Palais de l'intérim: 0,16 % des parts / mandat d'administrateur délégué
- SmartImmo: participation de 5% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Matlease: 0,13% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Tax Shelter Ethic: 5% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Mandat d'administrateur délégué au sein des asbl Productions Associées, Formateurs Associés, APMC, Smart Productions, Secrétariat Pour Intermittents.

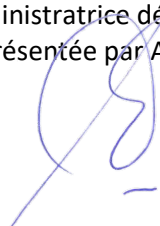
L'ensemble de ces entités sont partie intégrante du groupe Smart Belgique.

## Instruments de financement de la société

Le passif présente un unique financement souscrit auprès de la banque Belfius pour un montant restant dû de 346 k€.

Pour le conseil d'administration,

**SMARTBE FONDATION PRIVEE,**  
Administratrice déléguée  
Représentée par Anne-Laure Desgris



**SMARTCOOP,**  
Administrateur délégué  
Représentée par Maxime Dechesne

