

# SmartCoop – Société Coopérative agréée comme entreprise sociale

## Rapport de gestion sur l'exercice clos au 31/12/2019

Le présent rapport est présenté à l'approbation des sociétaires réuni-es en assemblée générale le 23 juin 2020 à 15h.

Il vise à une information spécifique à la société SmartCoop, toutefois il est rappelé que SmartCoop étant intégré au sein du groupe Smart Belgique, le lecteur est invité à prendre connaissance du rapport d'activités qui lui permettra de se familiariser avec l'ensemble des activités du groupe, tant en 2019 qu'en perspectives pour l'année 2020.

### Exposé de l'activité de la société

L'activité de l'ensemble du groupe Smart en Belgique est détaillée dans le rapport d'activités qui a été mis à disposition des sociétaires.

La société SmartCoop occupe une place primordiale dans le pilotage de ce groupe. Ainsi en 2019, elle a eu pour principale activité le pilotage de l'ensemble des activités économiques, (portées par les entités de production du groupe que sont Production Associées, Palais de l'interim, et Formateurs Associés), les actions de lobbying et de communication, l'animation de la vie coopérative, la rédaction et la mise en œuvre de sa stratégie, le développement et la mise en œuvre des services du groupe à l'attention de ses sociétaires.

### Exposé des données économiques et financières

Les données économiques et financières consolidées pour l'ensemble du groupe sont disponibles au sein du rapport d'activités 2019, commentées et mises en perspectives pour 2020.

Plus particulièrement pour SmartCoop, nous pouvons formuler les commentaires suivants.

### Les points clés du résultat 2019

- Les **frais de personnel** sont en augmentation, SmartCoop étant l'entité qui, dans le groupe Smart, a vocation à porter la plupart des contrats de travail des équipes mutualisées. Dans ce sens, en 2019, elle a procédé à de nouveaux recrutements de personnel.
- Parmi les personnels, un bon nombre fut amené en 2019 à travailler sur des projets, ce qui explique l'activation de **production immobilisée\*** à hauteur de 1,6 M€ sur cette période.
- Par ailleurs, les **services et biens divers** sont en augmentation notamment en raison de la mobilisation de prestataires en matière de consulting (450 K€), formateurs (50k€), les assurances obligatoires (+65 k€ en rapport avec l'évolution des frais de personnel) ;
- Les **dotations aux amortissements** augmentent en conséquence de l'augmentation sur l'exercice de la production immobilisée ;
- Un **produit exceptionnel** apparaît en raison d'un reclassement comptable d'une charge de 2018 ;

- Les **produits** sont en forte augmentation (+51%) et sont le fruit de la refacturation au groupe Smart des frais de personnel et frais de fonctionnement ;
- ➔ **Le résultat brut avant impôt ressort à 271 185 €. Après imputation d'un impôt de 27 774 €, le résultat net de l'année ressort à 243 411 €.**

*\* La production immobilisée vise à isoler et répartir sur plusieurs années le coût salarial considéré comme un investissement en l'étalant sur plusieurs exercices comptables.*

## Les points clés du bilan 2019

### A l'actif du bilan

L'évolution principale du bilan de la société sur l'exercice 2019 correspond à l'activation de **production immobilisée**.

Les créances clients étant quasi intégralement composées de créances envers le groupe Smart, il n'est pas relevant de porter une analyse sur leur montant.

### Au passif du bilan

L'élément principal à noter concerne l'évolution du capital social de + 501 k€ pour s'établir à 1,687 M€ à la clôture de l'exercice.

Ceci permet à SmartCoop d'améliorer son indépendance au regard des financements externes qui se limitent à un financement obtenu dans le cadre du rachat de la société Ubik (sur un exercice antérieur) et dont le montant restant dû à la clôture 2019 diminue de 367 k€ pour s'établir à 754 k€.

## Evènements importants survenus depuis la clôture des comptes au 31/12/2019

Il n'y a pas d'évènement qui serait propre à la société SmartCoop à mentionner ici. Toutefois, il est important de reprendre ici les commentaires formulés au sujet du groupe Smart en Belgique dont les activités ont connu un évènement important.

Le groupe SmartBe, à l'instar de nombreux acteurs économiques en Belgique, a connu des impacts importants en lien avec la crise sanitaire due à la pandémie de Covid-19 sur le début de l'année 2020. Ainsi, à compter du mois de mars, le groupe a connu une baisse de son volume d'affaires global de l'ordre de -25% en mars, -46 % en avril et -50% en mai. Il est difficile d'établir une prévision pour le chiffre d'affaires de l'année 2020. Celui-ci devrait, selon les hypothèses réunies à la date de rédaction du présent document, se solder par une réduction de 17 à 20%.

Cette forte diminution du chiffre d'affaires correspond principalement à des annulations de commandes, ce qui a un impact significatif sur l'activité de nos sociétaires et leurs possibilités de se verser une rémunération ou d'engager des frais au profit de leur activité.

Cela se traduit également par une modification du crédit clients, les créances étant réglées dans un délai plus long de 30% environ. En second lieu, cette baisse d'activité aura un impact sur le niveau des ressources permettant de couvrir les charges mutualisées du groupe, de nature fixe.

Ainsi, le groupe Smart a mis en place des mesures visant d'une part à refinancer la trésorerie (+21M€ d'appui obtenu), ainsi que des mesures d'économies des charges mutualisées (mise en place du chômage temporaire, réduction des prestations externes).

L'ensemble des mesures prises doivent permettre au groupe de conserver une trésorerie positive pour faire face à ses obligations jusqu'à fin de l'exercice 2021 dans l'attente d'une reprise de ses activités à un niveau normal attendue probablement sur la fin de l'exercice 2020. L'exercice comptable devrait selon nos hypothèses se solder par un résultat avant impôt en forte dégradation mais qui sera à l'équilibre (+1,6M€).

## Activités en matière de recherche et développement

Le rapport d'activité apporte un éclairage des activités du groupe Smart en Belgique sur ce point. Au cours de l'exercice 2019, SmartCoop n'a développé aucune activité en matière de recherche et développement.

## Succursales de la société

Nous portons à la connaissance des sociétaires, les participations au capital ou mandats dont dispose SmartCoop :

- Ubik : participation de 100 % des parts / Gérante.
- Palais de l'intérim : 0,16 % des parts / mandat d'administrateur délégué
- SmartImmo : participation de 5% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Matlease : 0,13% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Tax Shelter Ethic : 5% des parts / mandat d'administrateur délégué
- Mandat d'administrateur délégué au sein des asbl Productions Associées, Formateurs Associés, APMC, Smart Productions, Secrétariat Pour Intermittents.

L'ensemble de ces entités sont partie intégrante du groupe Smart Belgique.

## Instruments de financement de la société

Le passif présente un unique financement souscrit auprès de la banque Belfius pour un montant restant dû de 754 k€.

*Pour le conseil d'administration*

**Maxime Dechesne**

Administrateur délégué